



# Mål- og resultatplan for Styrelsen for Dataforsyning og Infrastruktur i 2024

Indholdsfortegnelse:

---

<b>Strategisk målbillede</b>	<b>Side 2</b>
<b>Resultatplan for 2024</b>	<b>Side 4</b>
<b>Gyldighedsperiode og opfølgning</b>	<b>Side 12</b>
<b>Model for opfølgning på mål- og resultatkontrakt</b>	<b>Side 13</b>

---



## Strategisk målbillede i 2024

I en verden i forandring og med øget fokus på forsyningssikkerhed, den grønne dagsorden og krigen i Europa er det vigtigere end nogensinde, at samfundets store omstillinger er digitalt understøttet. Det er Styrelsen for Dataforsyning og Infrastrukturs (SDFI) opgave at sikre, at Danmark har et sikkert, pålideligt og tidssvarende digitalt fundament med aktuelle og autoritative data.

SDFI arbejder for, at de rigtige data tilgængeliggøres i den rette kvalitet til både myndigheder og private virksomheder med henblik på at øge værdiskabelsen i samfundet og indfri potentialerne gennem nye, smarte løsninger. Samtidigt har SDFI fokus på, at data hænger sammen og kan kobles på tværs af institutioner, gennem bred inddragelse af både offentlige og private samarbejdspartnere.

Gode data skaber ikke værdi uden et solidt digitalt fundament. Derfor arbejder SDFI også for at sikre, at de digitale infrastrukturer og distributionskanaler er tidssvarende og at relevante myndigheder og private virksomheder har nem og sikker adgang til de relevante data.

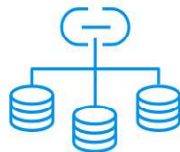
SDFI bidrager derudover til arbejdet med at indfri regeringens målsætninger inden for den grønne omstilling, forsyningssektoren og teleområdet. Ved hjælp af lettilgængelige og kombinerbare data sikrer SDFI, at de politiske beslutninger kan træffes på det rette grundlag.

Ovenstående er i SDFI's strategi *Et sammenhængende grundlag for et digitalt Danmark* gengivet i tre målsætninger:



**Vi vil hjælpe med at skabe digitale løsninger med strategisk betydning for samfundet**

Vi hjælper vores samarbejdspartnere med at forløse potentialet fra teleinfrastruktur og offentlige data i deres samfundsvæsentlige opgaver og forretninger.



**Vi vil skabe sammenhæng i data og sikre tilgængelighed gennem velfungerende digitale infrastrukturer**

Vi sørger for adgang til data og gode rammer for teleinfrastruktur, så brugerne er i stand til at anvende og koble data på kryds og tværs af sektorer og enheder, og samfundet kan håndtere fremtidens store omstillinger.



**Vi vil skabe et aktuelt og autoritativt datafundament**

Vi vil skabe et datafundament, der udtrykker den geografiske virkelighed i rette opløsning og aktualitet. Data skal være gennemsigtige og i en kvalitet, så myndigheder, borgere og virksomheder kan basere deres forretninger på dem.

### Samfundets store omstillinger forudsætter et bredt samarbejde om data

Data er kernen i både den digitale transformation og den grønne omstilling. Denne forståelse - og erkendelsen af behovet for offentligt-privat samarbejde om data - er en af de væsentligste forudsætninger for succesfulde samfundsomstillinger.

SDFI udvikler og driver digitale løsninger og er eksperter i tilvejebringelse af data, datamodellering og datadistribution. Som Klima-, Energi- og Forsyningsministeriets datarådgiver har SDFI et særligt fokus på det digitale datafundament, der skal understøtte den grønne omstilling.

I 2024 vil SDFI etablere en strategisk retning for arbejdet i koncernen med data til den grønne omstilling som et fundament for en klimadigitaliseringsstrategi.



Derudover vil SDFI styrke samarbejdet med aktører i både den offentlige og private sektor for at skabe de efterspurgte digitale løsninger.

### **Gode rammer for fremtidens digitale teleinfrastruktur**

Den danske teleinfrastruktur er blandt verdens bedste, og det skal den blive ved med at være. SDFI arbejder derfor målrettet med at skabe de regulatoriske rammer, som understøtter udrulningen og anvendelsen af teleinfrastrukturen i Danmark.

Derudover skal SDFI i 2024 fortsætte arbejdet med at indfri målsætningerne fra den telepolitiske aftale fra 2021, gennem blandt andet en målrettet indsats over for restgruppen i bredbåndsmålsætningen, samt ved at identificere potentialer for reduktion af klimabelastningen i telesektoren.

Slutteligt vil SDFI forberede evalueringen af den telepolitiske aftale i 2025 ved at lave et strategisk status eftersyn af teleområdet. På den baggrund vil SDFI udarbejde et regeringsoplæg om fremtidens teleinfrastruktur med henblik på at have et godt fundament til forarbejdet til en eventuelt kommende telepolitisk aftale.

### **En moderne og sikker datadistribution**

Sikkerhed skal være i højsædet i Danmarks fremtidige digitale løsninger. Det kræver også, at den underliggende datadistribution er sikker og robust. Derfor vil SDFI i 2024 fortsat arbejde med at være en organisation, som kan overholde og imødekomme alle gældende standarder og krav på it-sikkerhedsområdet.

Derudover vil SDFI påbegynde moderniseringen af Datafordeleren i 2024, som er samfundskritisk it-infrastruktur, der distribuerer grunddata om Danmark og danskerne til brug i løsninger på tværs af det offentlige og det private. SDFI indgik i 2022 kontrakt med en ny leverandør, med henblik på at sikre, at Datafordeleren også fremadrettet lever op til brugernes og samfundets krav til anvendelse og tilgængelighed.

Slutteligt skal SDFI arbejde med helt nye typer af data i 2024, som kan klargøre Danmark til bl.a. automatisering. Det kræver, at vi tænker nyt i forhold til måden vi indsamler og distribuerer data, når data skal indhentes og udstilles i nær-realtid.



## Resultatplan for 2024

### 1: Digital transformation og grøn omstilling (FN's verdensmål 13)

Det er målet, at SDFI er primus motor i koncernen på at koble klima- og digitaliseringsdagsordenen for at sikre, at Danmark kommer i mål med både den digitale transformation og den grønne omstilling.

For at nå målet skal SDFI i samarbejde med resten af koncernen udarbejde en klimadigitaliseringsstrategi samt sikre data til bedre klimasikring og grønne digitale løsninger i samarbejde med offentlige og private aktører.

#### Delmål 1A: Oplæg til en klimadigitaliseringsstrategi

SDFI vil nedsætte en styregruppe på koncernniveau med SDFI som formand, der skal samle koncernens aktiviteter på klima- og digitaliseringsområdet i en klimadigitaliseringsstrategi. Strategien skal tydeliggøre, hvordan digitalisering kan få Danmark hurtigere i mål med den grønne omstilling. For at nå målet skal SDFI indsamle relevante klimadigitaliseringsaktiviteter i koncernen samt komme med forslag til nye initiativer og på den baggrund udarbejde et oplæg til en politisk drøftelse.

#### Delmål 1B: Data til bedre sikring af by og land mod klimaforandringer

SDFI vil levere bedre data til varslingsprojekter og klimatilpasningsinitiativer for at understøtte en bedre sikring af by og land mod klimaforandringer. Derfor vil SDFI i 1. halvår udstille en prototype på et nyt befæstelseskort, der med brug af machine learning viser befæstelsesgraden af jordoverfladen til brug for klimatilpasning. Herefter vil SDFI i 2. halvår udstille en prototype for oversvømmelseskortlægning af vandløb, som screeningsmodel til brug for varsling i forbindelse med koncernsamarbejdet om varsling af oversvømmelser.

#### Delmål 1C: Udvikling af Danmarks geodætiske infrastruktur til klimatilpasning

Det er afgørende, at klimasikring anlægges i korrekt højde for at holde vandet ude (fx diger, kloaker, kystsikring mv.). SDFI vil derfor understøtte anvendelsen af satellitbaserede målemetoder, som gør det lettere for fx landmålere og entreprenører at tilgå højdereferencen (DVR90) og desuden realisere potentialet i de nye Galileotjenester. SDFI vil i 2024 etablere et nyt bruger- og interessentforum for geodætisk infrastruktur, indlede dialog med KL om det statslige-kommunale samarbejde om geodætisk opmåling, og i dialog med branchen lave en ny vejledning for RTK-tjenester.

#### Delmål 1D: Ny GeoDanmarkstrategi i 2024 med fokus på klimatilpasning

GeoDanmark, som er det statslige-kommunale samarbejde om geodata, skal formulere ny strategi i 2024. SDFI vil, i tæt samarbejde med parterne i GeoDanmark, sikre, at der er et tydeligt fokus på klimatilpasning i den nye GeoDanmarkstrategi, der skal godkendes på GeoDanmarks repræsentantskabsmøde ultimo 2024.



### **Delmål 1E: Etablere beslutningsgrundlag for Danmarks Digitale Tvilling**

En national 3D-tvilling af hele Danmark kan benyttes som et forvaltningsgrundlag, som andre aktører kan bygge videre på. I 2023 blev interessenternes opbakning til projektet afdækket i den private sektor samt tværoffentligt. På baggrund heraf vil SDFI i 2024 etablere et beslutningsgrundlag til politiske beslutningstagere om realisering af en 3D-tvilling.

### **Delmål 1F: Projekt om ladestandere**

SDFI vil skabe bedre og mere ensartet information om offentlige tilgængelige ladestandere i samarbejde med Færdselsstyrelsen (FSTYR). Derfor skal SDFI indgå en samarbejdsaftale med FSTYR og nedsætte en styregruppe om projektet. Derudover skal SDFI gå i dialog med interessenterne, understøtte FSTYR i udarbejdelse af en bekendtgørelse, samt igangsætte udviklingen af en løsning om indsamling og tilgængeliggørelse af data om offentlige ladestandere.

## **2: Frem mod en telepolitisk aftale i 2025**

Det er målet, at SDFI skal skabe rammerne for, at den digitale teleinfrastruktur i Danmark fortsat er blandt verdens bedste og et stærkt fundament for digitalisering og grøn omstilling af samfundet.

For at nå målet skal SDFI arbejde strategisk frem mod en telepolitisk aftale i 2025, der skal bidrage til at skabe grundlaget og forudsætningerne for, at fremtidens telekologier udrulles og udnyttes til at holde Danmark i det digitale førerfelt.

### **Delmål 2A: Strategisk statuseftersyn**

Der skal udarbejdes en status over initiativerne i teleaftalen, og hvor teleområdet er lige nu (markedet, teknologier mv.) På det grundlag skal der udarbejdes en analyse af, hvad der er af strategiske udviklingspotentialer og -veje på området.

### **Delmål 2B: Regeringsoplæg om fremtidens teleinfrastruktur**

På baggrund af det strategiske statuseftersyn udarbejdes et regeringsoplæg om fremtidens teleinfrastruktur, herunder økonomiske rammer, der skal indgå som grundlag for evaluering af teleaftalen i 2025.

### **Delmål 2C: Gennemførelse af restgruppe-initiativer i teleaftalen**

SDFI vil gennemføre de resterende restgruppeinitiativer i teleaftalen. Derudover vil SDFI levere forslag til departementet til modeller for Bredbåndspuljen i 2024 samt i de efterfølgende år, herunder inddrage overvejelser om, hvordan forskellige teleteknologier fx på satellitområdet kan komme i spil.

### **Delmål 2D: Indsamling af statistiske klimaindikatorer i telebranchen**

I 2024 vil SDFI undersøge, hvordan branchens CO<sub>2</sub>-udledning kan belyses ved indsamling af statistiske indikatorer i regi af en underarbejdsgruppe i Telebrancheforum. Arbejdet udmøntes i et oplæg til, hvilke konkrete statistiske indikatorer, som kan indsamles til SDFI's statistikker på teleområdet.



### **Delmål 2E: Forberedelse af det danske EU-formandskab på teleområdet**

SDFI vil bidrage til, at der opnås gode resultater på teleområdet i forbindelse med det danske EU-formandskab i 2025. Derfor vil SDFI i samarbejde med departementet identificere danske prioriteter og afklare ramme for ressourcetræk samt arbejdsdeling med departementet.

### **Delmål 2F: Regulering af masteleje for offentlige myndigheder**

SDFI vil arbejde for, at offentlige myndigheders mastelejevilkår reguleres. Derfor vil SDFI udarbejde bekendtgørelser om leje af master samt opdatere mastelejevejledningen, når der er truffet politisk beslutning om reguleringen af master og bydækkere.

## **3: Gennemførelse af Forsyningsdigitaliseringsprogrammet**

Det er målet, at SDFI med sine kernekompetencer inden for data, datainfrastruktur og offentlig/privat samarbejde skal præge digitaliseringen på energiområdet og udvikle Forsyningsdigitaliseringsprogrammet mhp. at sikre indfrielsen af potentialet ved data og digitalisering i fremtidens forsyningssektor. Dette foregår i tæt samarbejde med Energistyrelsen.

For at nå målet skal SDFI via tæt involvering af offentlige og private aktører i og omkring forsyningssektoren identificere use cases, teste metoder for udstilling og distribution mv., samt etablere og drive et Arkitekturforum for at sikre sammenhængende datainfrastruktur på tværs af Forsyningsdigitaliseringsprogrammets initiativer.

### **Delmål 3A: Fast-trackpartnerskaber**

SDFI faciliterer i regi af Forsyningsdigitaliseringsprogrammet 1-3 fast-trackpartnerskaber med aktører i forsyningssektoren. Hensigten er at identificere use cases og digitale løsninger på kendte udfordringer med forsyningsdigitalisering.

### **Delmål 3B: Etablering af Arkitekturforum**

Det er et omdrejningspunkt for Forsyningsdigitaliseringsprogrammet, at resultater skabes i et tæt samarbejde med anvendere af data og forsyningssektoren. Derfor skal arkitekturforum startes op i 2024. For at komme i mål med initiativet har SDFI – med afsæt i Forsyningsdigitaliseringsprogrammets arbejdsprogram og governance – etableret og afholdt første møde i et Arkitekturforum under Forsyningsdigitaliseringsprogrammet i Q1.

### **Delmål 3C: Videreførelse af testfacilitet til forsyningsdigitaliseringsprogrammet**

Forsyningsdigitaliseringsprogrammet skal skabe rammerne for frisættelse og udstilling af relevante forsyningsdata. Der skal i et tæt samarbejde med dataejere og anvendere udforskes konkrete use cases, testes metoder for udstilling og distribution, analyseres anonymiseringsteknikker mv. og på den baggrund træffes beslutning om, hvordan testfaciliteten for en Bygningshub videreføres i en tilpasset udgave, så den kan understøtte aktiviteter i regi af Forsyningsdigitaliseringsprogrammet.



## 4: Bedre grunddata og digital infrastruktur

Det er målet, at SDFI som professionel datadistributør kontinuerligt har fokus på at sikre bedre grunddata og digital infrastruktur. Data skal derfor være pålidelige, opdaterede, deklarerede og kombinerbare, samt udstillet via en opdateret og moderniseret digital infrastruktur.

For at nå målet skal SDFI – i tæt dialog med både offentlige og private anvendere – sikre, at grunddata og styrelsens digitale infrastruktur fortsat udvikles med fokus på værdiskabelse hos dataanvenderne i både offentlig og privat sektor. Dette sker bl.a. ved modernisering af SDFI's digitale infrastrukturer, herunder Datafordeleren.

### Delmål 4A: En tidssvarende Datafordeler

Datafordeleren skal fortsat udvikles, så gevinsterne inden for driftseffektivisering og forbedret brugervenlighed, der er fastlagt i projektets business case, kan realiseres i de kommende år. Derfor vil SDFI sikre, at leverandøren af Datafordeleren i 2024 udvikler og leverer den første planlagte udviklingsleverance i moderniseringsfasen, og at projektets interessenter inddrages i processen.

### Delmål 4B: Konsolidering og videreudvikling af grunddata

SDFI vil sikre fortsat udmøntning af den strategiske rammeplan for 'Fremtidens Grunddata' 2022-2027 for at konsolidere og videreudvikle grunddata. Derfor vil SDFI udarbejde en handleplan for 2024-2025 og få den godkendt i styregruppen for grunddata. Handleplanen skal bl.a. fokusere på datakvalitet i grunddataregistrene.

### Delmål 4C: Fleksibel kortproduktion

SDFI vil levere fleksible geografiske kortprodukter, der kan opdateres oftere, og som gør anvenderne i stand til selv at tilpasse udtryk og indhold. Derfor vil SDFI i 2024 lancere Skærmkortet i et nyt format, der gør det muligt for brugerne at tilpasse kortproduktet til deres egne behov.

### Delmål 4D: Digital infrastruktur til automatisering

SDFI vil understøtte automatisering i det offentlige rum, i form af droner og robotter, som et nyt forretningsområde. Derfor skal SDFI forelægge teleforligskredsen et endeligt udkast til "Danmark klar til automatisering - National plan for bevægelsesdata".

### Delmål 4E: Fremtidens ledningsoplysninger

SDFI skal sikre, at Ledningsejerregisteret (LER) fortsat udvikles for at fremtidssikre systemet. For at nå målet skal SDFI i 2024, på baggrund af erfaringerne med det nuværende LER, etablere et strategisk beslutningsgrundlag for udviklingen af LER samt analysere behovet for at håndtere yderligere forsyningsarter i LER og lave en plan for implementeringen.



## 5: SDFI's bidrag til et moderne forsvar

Det er målet, at SDFI opfylder de særlige forpligtelser, som styrelsen har overfor Forsvarsministeriet. Den nye sikkerhedspolitiske situation har medført en væsentlig forøgelse af Forsvarets efterspørgsel på kort- og geodataprodukter, som er nødvendige for den militære opgavevaretagelse.

For at nå målet, skal SDFI sikre fortsat udmøntning af den strategiske samarbejdsaftale med FMI, inden for den økonomisk ramme der er aftalt med Forsvaret, samt afdække nye potentielle samarbejds muligheder, som kan imødekomme Forsvarets øgede behov.

### Delmål 5A: Initiativkatalog over muligheder for øget understøttelse af Forsvarets behov

Der er på baggrund af dialog med Forsvaret etableret en bruttoliste over områder, hvor Forsvaret har øget efterspørgsel på kort- og geodataprodukter over Danmark og resten af Rigsfællesskabet, samt afdækket potentialer for yderligere samarbejde fx om GPS/GNSS-forstyrrelser, kritisk infrastruktur og klimaforandringer. Der i den forbindelse med initiativkataloget taget stilling til finansierings- og aftalemuligheder.

### Delmål 5B: Øget synergi mellem den civile og militære kortlægning

Der er i 2024 gennemført en afdækning af mulighederne for øget synergi mellem den civile og militære kortlægning, herunder både om der i den civile kortlægning, i højere grad kan tages højde for militære behov, samt i forhold til om geodata lavet til militær kortlægning i højere grad kan supplere den civile kortlægning. Konkrete tiltag kan vedrøre fx ny GeoDanmark-specifikation 7.0.

## 6: Konsolidering af SDFI's IT

Det er målet, at SDFI skal sikre stabil og sikker drift og vedligehold af sin systemportefølje samt hurtigere leverancer af ny funktionalitet.

For at nå målet skal SDFI's it-organisation konsolidere sine kompetencer, services og teknologianvendelse og udvikle sig til en samlet leveranceorganisation.

### Delmål 6A: Beregninger og storage

SDFI vil minimere siloopdelingen på sine beregningsmiljøer. SDFI vil derfor i 2024 gennemføre proof of concept og på baggrund heraf beslutte strategi og handleplan for fremtidig platform for styrelsens beregninger og storage, herunder virtualisering i datacenter af en workstation til grafisk kortproduktion.

### Delmål 6B: Skifte mobiløsning til SIT

SDFI vil i 2024 udfase SDFI's insourcete indkøb og drift af mobil- og tabletløsninger. Derfor vil SDFI tage SIT's løsning i brug, så der fremadrettet benyttes SIT-service.

### Delmål 6C: Databasekonsolidering

SDFI skal i 2024 have løfte databasetuppet herunder sikre sikkerhedscompliance og det fremtidige driftssetup. Derfor skal drift- og databaseadministrationsuppet





konsolideres omkring PostgreS, hvor de eksisterende databaser løftes ind i det nye setup, og hvor governance omkring brugen af Oracle og PostgreS databaser er besluttet.

#### **Delmål 6D: It-driftsorganisation for hele huset**

SDFI har mange specialiserede it-driftsopgaver spredt ud i mange enheder. SDFI vil i 2024 flytte sin driftsorganisation, så en fælles it-driftsenhed løser opgaver med overvågning og certifikater for styrelsen på tværs af driftsplatforme med høj grad af fælles værktøjer.

#### **Delmål 6E: Beslutning om it-driftsmiljøer**

Der er i 2024 gennemført en analyse af SDFI's it-driftsmiljøer med fokus på arkitektur, drift og sikkerhed. Der er på baggrund af analysens resultat truffet beslutning om SDFI's fremadrettede tilgang til driftsmiljøerne, herunder rammerne for udvikling af forvaltningssystemer og øvrige løsninger.

### **7: Styrket IT-sikkerhed**

Det er målet, at SDFI skal styrke sin it-sikkerhed og leve op til gældende regler og krav både teknisk og organisatorisk.

For at nå målet skal SDFI implementere nye statslige regler samt gennemføre en række tekniske løft på såvel internt som eksternt driftet og udviklet it.

#### **Delmål 7A: Statens 29 tekniske minimumskrav og restore**

SDFI har i 2024 operationaliseret statens 29 tekniske minimumskrav til SDFI's it-landskab og opfylder kravene, herunder særligt logning, softwareopdatering og udvikler-PC'er. Endvidere har SDFI trænet og gennemført restore fra backup på et out-sourcet (Datafordeleren) og et internt it-system.

#### **Delmål 7B: NIS2-direktivet om cybersikkerhed**

SDFI har i 2024 forberedt sin organisation og processer til at opfylde NIS2, herunder udarbejdet de nødvendige politikker, samt forberedt SDFI's opgaver i forsyningskædesikkerhed over for andre aktører og sine interne nødplaner og driftskontinuitet.

#### **Delmål 7C: Øget sikkerhed på SDFI's driftsplatforme**

SDFI skal i 2024 fastsætte det ønskede sikkerhedsniveau for arbejdet på sine driftsplatforme hos SIT (KMSEXT og SITPROD). På baggrund af risikovurdering løftes organisering og infrastrukturløsninger til accepteret sikkerhedsniveau, herunder for skalsikring, segmentering og overvågning.



#### **Delmål 7D: Uddannelse i it-sikkerhed i SDFI**

SDFI vil skabe fokus på it-sikkerhed i organisationen. Derfor vil SDFI gennemføre it-sikkerhedskurser og awareness målrettet dels SDFI's generalister, dels teknisk personale. I den forbindelse vil der være fokus på efterlevelse af NIS2, statens tekniske minimumskrav og de nye rammer på Sankt Kjelds Gaard.

#### **Delmål 7E: En stabil og sikker Datafordeler**

SDFI skal sikre, at Datafordeleren leverer en sikker og stabil distribution af grunddata til gavn for anvenderne. For at nå målet skal SDFI i 2024 sikre, at Datafordelerens processer udvikles ift. samarbejdet med CFCS og kravene i NIS2 direktivet samt orientere anvenderne om den løbende drift – herunder udarbejdelse af en kommunikationsstrategi.

### **8: SDFI som en god og grøn arbejdsplads**

Det er målet, at SDFI skal være en arbejdsplads med fokus på den grønne dagsorden og gode rammer for faglighed, samarbejde og trivsel.

For at nå målet vil SDFI arbejde for grønnere indkøb i koncernen som helhed. Derudover vil SDFI have fokus på at forbedre trivslen, rekrutteringen og kommunikationen, så SDFI kan positionere sig indenfor klimadigitaliseringsdagsordenen og tiltrække de rette kandidater til styrelsen.

#### **Delmål 8A: Charter for godt og grønt indkøb**

SDFI skal som koncernfunktion på indkøbsområdet understøtte, at KEFM skubber markedet i en bæredygtig retning samtidig med, at der er fokus på pris og kvalitet. SDFI skal udarbejde en flerårig plan for implementeringen af Charteret, og planen skal godkendes i KLED. Endvidere skal der udarbejdes en flerårig indkøbsstrategi for KEFM, som via konkrete målsætninger og KPI'er viser, at KEFM er ambitiøse i forhold til det gode og grønne indkøb. Strategien skal godkendes i KLED og efterfølgende blive retningsgivende på området.

#### **Delmål 8B: Forbedret trivsel**

SDFI sætter i 2024 fokus på sygefravær og trivsel og udviklingen drøftes med DEP på de strategiske direktionmøder. Ift. trivsel drejer det sig både om, hvordan vi bruger de nye fysiske rammer på Sankt Kjelds Gård til at understøtte vores faglighed og samarbejde i styrelsen, og hvordan vi som organisation sikrer at alle trives. Målet skal indfris i samarbejde med styrelsens samarbejdsudvalg. Derfor vil SDFI i 2024 gennemføre en psykisk og fysisk APV. Denne APV dækker både den lovpligtige Flytte-APV og den lovpligtige klassiske APV, som følges op af konkrete kontorvise handlingsplaner såvel som en tværorganisatorisk handlingsplan, der adresserer eventuelle problemstillinger.

#### **Delmål 8C: Strategisk rekruttering**

SDFI skal i 2024 arbejde strategisk med rekruttering, herunder udarbejde ny proces for rekruttering, for at sikre, at SDFI kan tiltrække og fastholde relevant arbejdskraft. SDFI vil derfor udarbejde en strategi for rekruttering og employer branding, som



sikrer, at SDFI differentierer sig positivt som arbejdsplads. Implementeringen af strategien påbegyndes i Q4.

#### **Delmål 8D: Gennemsigtige processer med fokus på rettidig omhu**

SDFI vil i 2024 nytænke HR-processerne med udgangspunkt i trivsel, gennemsigtighed, rettidig omhu og muligheden for inddragelse af alle interessenter. SDFI vil således revidere processer for de årlige lønforhandlinger, APV, PULS og LUS og rekruttering.

#### **Delmål 8E: Strategisk kommunikation om klima og digitalisering**

SDFI skal understøtte den politiske dagsorden inden for klima og digitalisering. Derfor vil SDFI i 2024 lave en kommunikationsstrategi, der skal sætte retningen for den interne og eksterne kommunikation. Med udgangspunkt i strategien, skal SDFI positionere sig som en relevant interessent inden for klimadigitaliseringsdagsordenen.



## Gyldighedsperiode og opfølgning

Mål- og resultatplanen for 2024 træder i kraft den 1. januar 2024 og er gældende indtil den 31. december 2024.

Der vil ske en operationel kvartalsvis opfølgning på mål- og resultatplanen på tilsynsmøder. Den kvartalsvise opfølgning på målopfyldelsen sker ved hjælp af "Model for kvartalsvis opfølgning på mål og resultatplanen" som beskrevet på side 8 og frem. Opfølgningen tager udgangspunkt i opstillede milepæle for de enkelte mål og vurderer på fremdrift og løsningshåndtering. Den endelige målopfyldelse opgøres i SDFI's årsrapport.

I vurderingen af, om SDFI opfylder målene, lægges der vægt på, at de opstillede mål realiseres i henhold til målformuleringen og inden for den aftalte tidsfrist.

Tilpasning af mål- og resultatplanen kan forekomme ved væsentlige ændringer i det grundlag, hvorpå mål og resultatplanen er udarbejdet.

På strategisk niveau drøftes mål- og resultatplanen som udgangspunkt 1-3 gange årligt på strategiske direktionmøder mellem departementschef, afdelingschefer og styrelsesdirektører.

Opfølgningen på mål- og resultatplanens effekter og resultater indgår som en del af vurderingsgrundlaget for udmøntningen af direktørens resultatløns. Der forelægges i departementet en teknisk beregning af målopfyldelsesandelen af mål- og resultatplanen multipliceret med 7,5 pct. af årslønnen. Der indhentes herudover vurderinger fra departementets kontorer og afdelingschefer om opgaveudførelsen ud over det der opfanges af mål- og resultatplanen, som indarbejdes i et notat, der forelægges for departementschefen. Departementschefen fastsætter direktørlønnen, som kan ligge i intervallet 0-15 pct. af årslønnen på baggrund af den tekniske beregning og notatet.

Kriterier for departementschefens skønsmæssige vurdering er som følger:

- Hvorvidt SDFI har håndteret årets sager og udfordringer proaktivt, ambitiøst og i relevant samspil med institutionens omverden.
- Hvorvidt SDFI har bidraget aktivt og værdiskabende til det strategiske samarbejde på tværs af koncernen.
- Hvorvidt SDFI har leveret en solid økonomistyring, en sikker drift og håndteret væsentlige bemærkninger eller anbefalinger fra Rigsrevisionen.

Dato: 16.01.2024

Dato: 17.01.2024

---

Departementschef Lars Frelle-Petersen  
Klima-, Energi- og Forsyningsministeriet

---

Direktør Rikke Hougaard Zeberg  
Styrelsen for Dataforsyning og Infrastruktur



## Model for kvartalsvis opfølgning på mål- og resultatplanen i 2024

Til brug for den løbende drøftelse af og opfølgning på SDFI's mål- og resultatplan for 2024 tages der udgangspunkt i nedenstående milepæle for hvert af de opstillede mål for 2024.

### Efter første kvartal 2024 følges som udgangspunkt op på følgende:

- Delmål 3B: Etablering af Arkitekturforum
- Delmål 4D: Digital infrastruktur til automatisering

### Efter anden kvartal 2024 følges som udgangspunkt op på følgende:

- Delmål 1A: Oplæg til en klimadigitaliseringsstrategi
- Delmål 1E: Etablere beslutningsgrundlag for Danmarks Digitale Tvilling
- Delmål 2A: Strategisk status eftersyn
- Delmål 2D: Indsamling af statistiske klimaindikatorer i telebranchen
- Delmål 3C: Videreførelse af testfacilitet til forsyningsdigitaliseringsprogrammet
- Delmål 4B: Konsolidering og videreudvikling af grunddata
- Delmål 6A: Beregninger og storage
- Delmål 6B: Skifte mobiløsning til SIT
- Delmål 6C: Databasekonsolidering
- Delmål 6E: Beslutning om it-driftsmiljøer
- Delmål 7D: Uddannelse i it-sikkerhed i SDFI
- Delmål 8A: Charter for godt og grønt indkøb
- Delmål 8B: Forbedret trivsel
- Delmål 8D: Gennemsigtige processer med fokus på rettidig omhu

### Efter tredje kvartal 2024 følges som udgangspunkt op på følgende:

- Delmål 2E: Forberedelse af det danske EU-formandskab på teleområdet
- Delmål 2F: Regulering af masteleje for offentlige myndigheder
- Delmål 7A: Statens 29 tekniske minimumskrav og restore
- Delmål 7B: NIS2-direktivet om cybersikkerhed
- Delmål 8E: Strategisk kommunikation om klima og digitalisering

### Efter fjerde kvartal 2024 følges som udgangspunkt op på følgende:

- Delmål 1B: Data til bedre sikring af by og land mod klimaforandringer
- Delmål 1C: Udvikling af Danmarks geodætiske infrastruktur til klimatilpasning
- Delmål 1D: Ny GeoDanmarkstrategi i 2024 med fokus på klimatilpasning
- Delmål 1F: Projekt om ladestandere
- Delmål 2B: Regeringsoplæg om fremtidens teleinfrastruktur
- Delmål 2C: Gennemførelse af restgruppe-initiativer i teleaftalen
- Delmål 3A: Fast-trackpartnerskaber
- Delmål 4A: En tidssvarende Datafordeler



- Delmål 4C: Flexibel kortproduktion
- Delmål 4E: Fremtidens ledningsoplysninger
- Delmål 5A: Initiativkatalog over muligheder for øget understøttelse af Forsvarets behov
- Delmål 5B: Øget synergi mellem den civile og militære kortlægning
- Delmål 6D: It-driftsorganisation for hele huset
- Delmål 7C: Øget sikkerhed på SDFI's driftsplatforme
- Delmål 7E: En stabil og sikker Datafordeler
- Delmål 8C: Strategisk rekruttering